

PROYECTO DE DESARROLLO DE LA COOPERATIVA "TRANSICION"

PROGRAMA PORCINO

Construcción de naves	\$600.00
Instalación sistema de bombeo	\$200.00
Compra de pie de crías	\$400.00
Construcción de planta de pienso	\$300.00
Otros gastos	\$100.00
Subtotal	\$1 600.00

PROGRAMA AVICOLA

Construcción de naves	\$600.00
Compra de pies de cría (aves reprod.)	\$500.00
Planta incubadora	\$200.00
Subtotal	\$1 300.00

PROGRAMA VACUNO

Construcción de naves	\$100.00
Construcción de corrales	\$100.00
Mejoramiento de razas	\$500.00
Alambre para cercas	\$200.00
Otros gastos	\$100.00
Subtotal	\$1 000.00

PROGRAMA AGRICOLA

Roturación de tierras	\$2 350.00
Compra de bueyes de tiro	\$100.00
Semillas seleccionadas	\$ 50.00
Abonos y fertilizantes	\$200.00
Otros insumos	\$500.00
Subtotal	\$3 200.00

PROGRAMA SOCIAL

Reparación de viviendas	\$1 000.00
Avituallamientos	\$2 500.00
Alimentos	\$1 000.00
Subtotal	\$4 500.00

SALARIOS \$2 000.00

TOTAL \$13 600.00

Memoria descriptiva del proyecto de desarrollo de la cooperativa independiente Transición.

Construcción de naves.- Esto es posible partiendo de la base que el gobierno vende materiales de construcción a altos precios, pero la devaluación del peso cubano permite que estos precios llevados a dólar sean compatibles con los precios internacionales, de manera que la ayuda económica hace posible la consumación de este proyecto a un costo razonable. Las bolsas de cemento de 50 Kg. se pueden adquirir a 2 dólares. Acero corrugado (cabillas) los rollos de 240 Kg. 20 dólares, Tejas de fibrocemento 1 dólar la unidad, madera de construcción (pino) 20 dólares el m³, áridos (arena y gravilla) 1 dólar el m³.

Este tipo de nave podría aumentar su costo de acuerdo a su necesidad de uso, por la instalación y construcción de aditamentos específicos como es el caso de naves para pollos o cerdos que en cemento, acero y mallas especiales aumentaría en 100 dólares por unidad. Las naves de ordeño y sombra se mantendrían en su costo inicial.

Con la construcción de estas naves se garantizan las condiciones de ordeño en el asentamiento cooperativo de Loma del Gato para 17 vacas lecheras con una producción media diaria de 6 litros de leche por animal, que duplica los índices estatales reales en estos momentos. Al precio de 3 pesos por litro esta producción de alrededor de 100 litros diarios asume los costos del programa ganadero, aunque el estado promete pagarlo ahora a \$1.40. Pero también se pueden apoyar en la fabricación de queso, con precio de mercado de 5 pesos la libra.

La construcción de 2 naves para 5 mil pollos alternativas para sostener el programa de control higiénico-sanitario con un ciclo de rotación de 60 días con un plan del 80 % de supervivencia final. Los pollos recién nacidos se adquieren a 2 pesos C/U y concluido su ciclo de desarrollo el precio oscila entre 20 y 25 pesos, lo que asegura la rentabilidad de la inversión. Para abaratar los costos se puede instalar una planta incubadora que tiene un costo aproximado de 200 dólares y la misma puede ser fabricada de no encontrarse en el mercado. Esto posibilitaría además la venta de pollos para cría. También se puede incorporar al proyecto gallinas ponedoras por el alto precio del huevo (1 peso la unidad) y su gran demanda comercial.

Una nave para 10 cerdas reproductoras y un semental y una nave para cría completarían la inversión. El pie de cría se compra a 7 pesos la libra, con un ciclo de reposición anual, con la obtención de dos camadas al año y un promedio de 6 ejemplares por camada. El precio de venta según mercado es de 15 a 25 pesos por libra.

Para la crianza porcina se necesita la instalación de una estación de bombeo y sus redes de tubería. Así como construir embalse y un tanque elevado para el almacenamiento y distribución del agua. La turbina tiene un valor de 4 000 pesos y puede ser adquirida en moneda nacional, lo que representa unos 200 dólares.

Para la alimentación animal hace falta realizar un plan de siembra de maíz, soya y caña en la cantidad de 1 caballería por cultivo con un ciclo de dos veces al año para los dos primeros y una rotación permanente en la caña que asegure su abastecimiento. Instalar un molino adecuado para estos fines, con un valor de 2 mil pesos. Debe determinarse un fondo para adquirir todo el maíz probable de la zona a un precio razonable, teniendo en cuenta que el maíz está a 300 pesos el quintal en el mercado negro, el único existente y con esto se abre la posibilidad de montar una planta de pienso que incluye la elaboración de harina animal a partir de la crianza de peces de agua dulce.

En el programa vacuno se incluye el mejoramiento de raza con el fin de elevar la producción de leche, o sea, sustituir el ganado cebú por el Holstein, ya que el ganado de carne no es rentable por el poco valor del ganado a precio estatal, único comprador legalmente permitido.

Este programa requiere de 500 dólares de inversión para compensar la diferencia de precios entre un ganado y otro y mejorar los pastos y terrenos por ser animales de hábitat distintos. Esta raza permitirá incrementar la producción lechera de 6 litros como promedio actual a 10 litros diarios por animal.

Para la crianza del ganado se necesita alambre de púas para las cercas perimetrales. En rollos de 400 metros, 300 rollos para cubrir unos 24 km de cercas perimetrales de 5 pelos. A precio estatal cuesta 16 pesos el rollo, por lo que serían necesarios 4 800 pesos cubanos, unos 200 dólares aproximadamente.

El programa de producción agrícola fundamenta su mayor responsabilidad en la roturación de tierras, por lo que debe contemplar la posibilidad de alquilar servicios de tractores a las entidades estatales o privadas, compra de bueyes de tiro a 1 200 pesos la yunta y proyectar fondos para la compra de tractores con precio actual en venta privada de 30 a 40 mil pesos o sea entre 1 500 y 2 000 dólares.

La compra de semillas seleccionadas puede ser en las entidades estatales y se ajusta al presupuesto inicial de 50 dólares.

Los abonos y fertilizantes, por su escasez en el país, deben sustituirse por abono orgánico natural, y su extracción y traslado desde los centrales aumenta sus costos por lo que debe presupuestarse en 200 dólares su uso y empleo. Aunque siempre es posible comprar algunas cantidades en el sector estatal, así como algunos herbicidas.

Es bueno contemplar en otros insumos la adquisición de implementos agrícolas necesarios como machetes, limas, guantes, cubos, picos, sogas, etc. y una cámara refrigerada para la conservación de la leche, por lo que el presupuesto debe subir hasta 500 dólares.

En el programa social de viviendas se mantiene el presupuesto inicial que comprende la construcción de 2 viviendas y reconstrucción de 4. Mejorar las condiciones de vida de 22 cooperativistas y sus familiares, incluyendo 10 niños en edad escolar.

En este plan se contempla la construcción de las viviendas de Antonio Alonso y Camilo San Emeterio, que se harían de madera, techo de guano y piso de cemento, para disminuir los costos. El mejoramiento de las otras cuatro sería echarle piso de cemento y divisiones interiores para la compartimentación familiar, así como la construcción de letrinas que eviten la proliferación de las heces fecales que contaminen las aguas.

El programa de asistencia social en esta primera etapa debe contemplar el aseguramiento mínimo de ropas de trabajo y calzados adecuados como botas, que además de su normal necesidad ayudaría a evitar posibles accidentes, heridas y hasta enfermedades de los pies.

Esto se podría adquirir en el mercado nacional con 100 dólares el módulo personal completo lo que sumarían unos 2 000 dólares para 20 cooperativistas aproximadamente. En este programa debe incluirse el avituallamiento de ropas y zapatos escolares para 10 niños, lo que representaría un costo de alrededor de 500 dólares.

El presupuesto de 1 000 dólares para alimentos se mantiene hasta tanto las cooperativas no puedan lograr su autoabastecimiento y una rentabilidad productiva que permita su autofinanciamiento.

Otras consideraciones:

Debido al creciente desempleo que afecta también a la zona agrícola deben presupuestarse 2 000 dólares para pagar fuerza de trabajo necesaria en esta primera etapa por el mal estado y conservación de las tierras, debido al abandono a que estuvieron sometidas durante años.

Aclaración

Bajo estos preceptos se fundó la primera cooperativa de producción agropecuaria independiente, denominada "Transición", el 5 de Mayo de 1997, en el lugar conocido como "Loma del Gato", en la provincia de Santiago de Cuba. La misma está compuesta por 22 asociados, todos dueños de pequeñas cantidades de tierras, heredadas de sus antepasados.

Esta cooperativa cuenta con 11 familias, con 51 miembros, entre ellos 25 hombres, 11 mujeres y 15 niños. Tiene en estos momentos 12 caballerías de tierra, o sea, 162 hectáreas, de ellas 5 dedicadas al cultivo de frutos menores como el maíz, yuca, boniatos y plátanos.

De las 7 restantes 5 se dedican al ganado vacuno con un promedio de 20 cabezas por caballería y 2 caballerías se dedicarán a la cría de equinos de pura sangre. También en estos momentos se ha comenzado a desarrollar un programa de cabras muy resistentes y de alto rendimiento tanto en carne como leche.

Amortización de los financiamientos a partir de la producción

Programa Porcino

Fto. inicial	Produc. anual en Unidades Físicas	Producción en libras	precio por libra/vivo	Valor total	Ganancia aprox.25%
\$1 600.00	120 cerdos	24 000	7 pesos	168.000.00	42.000.00

A razón del cambio vigente la ganancia sería aproximadamente de 2 100 dólares, que amortiza en un año el financiamiento inicial del programa, lo que quiere decir que se cumple el propósito de la inversión.

Programa Avícola:

Ciclos/60 días	pollos/nave	% superviv	costo/peso	precio/udad	ingresos	ganancias
5	5 000	80	0.75 pc	20.00 pc	80 000.00 pc	20 000.00

En la incubación se puede disponer de dos ciclos libres cada 60 días para la producción de pollos de recría para la venta, que con iguales resultados en los índices serían alrededor de 10 ciclos, 50 mil pollos, con un índice de nacimientos del 80 % serían 40 mil, lo que a peso la unidad se puede considerar incluido los costos, o sea una ganancia neta de 40 mil pc.(pesos cubanos)
Sin incluir la posible venta de huevos, la ganancia sería de $20\ 000 + 40\ 000 = 60\ 000.00$ pc o sea aproximadamente 3 000 dólares, lo que amortiza perfectamente la inversión en un año.

Promedio diario		valor Producción		Valor	costo	ganancia
vacas	litros	litro	Anual	Producción	x peso	neto
17	6	2,00	36 720 L	73 440.00	0.72	20552.00

Sin contar otras producciones como queso y la venta de ganado al estado, la ganancia aproximada es de 1 027 dólares, lo que asegura la amortización de la inversión.

Programa agrícola:

Cultivo	ciclos	U/M	cantidad	precio/ unidad	ingresos brutos	Costo/ peso	ganancias en p.c
Maíz	2	mazorcas	180 000	0.50	90000.00	0.80	18000.00
Boniato	2	quintales	3 000	150.00	450000.00	0.80	90000.00

Total ganancia

US 54000.00 = 108 000.00 p.c

Sin contar otros cultivos como yuca, calabaza, etc. la reconversión de la ganancia es de 5 400 dólares lo que asegura el costo de la inversión.

Al elaborarse este presupuesto se tuvo en cuenta la situación del problema agropecuario en Cuba, por lo que es imprescindible implementar un nuevo mecanismo de producción agrícola que tenga en cuenta la motivación individual de las personas, en un momento que el gobierno ha perdido toda su capacidad de orientar una estrategia en el sector agrario. Una atención coherente y un apoyo sostenido a las cooperativas independientes bastarían para trazar una línea que todos los campesinos organizados o no estarían dispuestos a emprender.

Participaron en la elaboración de este proyecto:

Jorge Béjar, Presidente de la cooperativa Transición

Antonio Alonso Pérez, Técnico Agrónomo y Vice-presidente de la cooperativa

Manuel del Río Olivero, Licenciado en Economía

Diosmel Rodríguez, Licenciado en Control Económico

COOPERATIVA INDEPENDIENTE PROGRESO 1

"Dueño ha de ser quien trabaja la tierra, no quien explota en nombre de ella".

La cooperativa Progreso 1 fue fundada el 23 de septiembre de 1997, en el valle de Bejuquera, en la parte suroeste del municipio Niceto Pérez, provincia de Guantánamo.

Actualmente cuenta con 34 miembros, fundamentalmente son familias campesinas que emigraron de la actual provincia de Sancti Spíritus antes del triunfo de la revolución, que han heredado la laboriosidad agrícola de padres y abuelos.

Esta cooperativa posee 11 caballerías de tierra, o sea unas 150 hectáreas y sus renglones productivos fundamentales son la ganadería y el tabaco, aunque tiene cultivos varios y frutales en menor escala.

El potencial productivo de estas tierras es alto, pero no se concreta en la práctica por el desinterés de los campesinos en la producción, debido a la falta de apoyo en recursos por parte del gobierno, mientras paga bajos precios por los productos como único comprador legal según sus propias leyes.

Todo esto ha traído como consecuencia que el campesino se haya tenido que sumir en una economía de subsistencia, deteriorándose aceleradamente su nivel de vida.

Ante todo esto no existe una organización que defienda los intereses de los campesinos y de respuestas a todas sus inquietudes, pues la Asociación Nacional de Agricultores Pequeños (ANAP), que es la que está para ello, no cumple ese rol.

Un análisis de esta situación condujo a la creación de una cooperativa independiente, como una organización no gubernamental que borre este panorama incierto y pueda proyectarse con fuerza hacia un programa de desarrollo económico que le permita alcanzar el objetivo que precisamente le da su nombre: progreso.

Para llevar adelante este proyecto como es obvio se necesita de ayuda, tanto moral, material como financiera, que puede venir de instituciones financieras internacionales, organizaciones no gubernamentales y otras instituciones que estén en disposición de cooperar, como tampoco se desestima cualquier ayuda que el gobierno quiera brindar, pero sin condicionamientos que pongan en peligro el carácter de agricultores independientes.

ESQUEMA PRESUPUESTARIO DE LA COOPERATIVA INDEPENDIENTE PROGRESO 1

PROGRAMA PORCINO

Construcción de naves	\$600.00
Instalación sistema de bombeo, con tanque elevado	\$500.00
Compra de pie de cría	\$800.00
Construcción de planta de pienso criollo	\$400.00
Otros gastos	\$100.00
Sub-total	\$2 400.00

PROGRAMA AVICOLA

Construcción de naves	\$600.00
Compra de pie de cría(aves reprod.)	\$1 000.00
Sub-total	\$1 600.00

PROGRAMA VACUNO

Construcción de naves	\$300.00
Construcción de corrales	\$200.00
Mejoramiento de razas	\$1 000.00
Alambre para cercas	\$200.00
Pozos artesianos y molinos de vientos	\$2 700.00
Otros gastos	\$100.00
Sub-total	\$4 500.00

PROGRAMA AGRICOLA

Roturación de tierras	\$4 000.00
Semillas seleccionadas (incluye tabaco)	\$500.00
Abonos y fertilizantes	\$500.00
Construcción casa de tabaco	\$1 000.00
Construcción nave almacén	\$100.00
Motosierra	\$200.00
Sub-total	\$6 300.00

PROGRAMA SOCIAL

Reparación de viviendas	\$5 000.00
Avituallamientos	\$3 700.00
Alimentos	\$1 500.00
Vías de acceso	\$5 000.00
Sub-total	\$15 200.00

OTRAS CONSIDERACIONES

Fuerza de trabajo extra y especializada	\$3 000.00
Alimento animal	\$1 000.00
Servicio veterinario y de medicamentos	\$2 000.00

Sub-total \$6 000.00

TOTAL \$36 000.00

Nota: No se planifican combustibles y lubricantes por no poseer equipos y maquinarias propios, considerándose el costo incluido en el presupuesto de renta.

No se planifican salarios por no contar con altos financiamientos, por lo que los miembros tendrán que enfrentar su vida económica a partir de los productos que puedan situar en el mercado.

Amortización de los financiamientos a partir de la producción:

Programa Porcino.

Fto. inicial	Produc. anual en Unidades Físicas	Producción en libras	precio por libra/vivo	Valor total	Ganancia aprox.25%
\$2 400.00	120 cerdos	24 000	7 pesos	168.000.00	42.000.00

A razón del cambio vigente la ganancia sería aproximadamente de 2 100 dólares que no amortiza en un año el financiamiento inicial del programa, lo que quiere decir que se debe prorrogar el período teniendo en cuenta el costo de la infraestructura pero que a mediano plazo justifica el propósito de la inversión.

Programa Avícola:

Financiamiento inicial \$1,600

Ciclos/60 días	pollos/nave	% superviv.	costo/ peso	precio/udad	ingresos	ganancias
5	5 000	80	0.75 pc	20.00 pc	80 000.00 pc	20,000.00

La venta de huevos, considerando 100 unidades por ave, utilizan 1 000 como promedio, con un costo por peso del 80 % se obtendría una ganancia de 20 000 pc o sea aproximadamente 1 000 dólares, por lo que entre las dos actividades se puede obtener una ganancia neta de 40 000 p.c o sea unos 2 000 dólares lo que amortiza perfectamente la inversión en un año.

Programa vacuno:

Financiamiento Inicial 4 500.00

Promedio diario		valor Producción		Valor	costo <u>x</u>	ganancia
<u>vacas</u>	<u>litros</u>	<u>litro</u>	<u>Anual</u>	<u>Producción</u>	<u>peso</u>	<u>neto</u>
40	5	2 p.c	72 000 L	144 000 p.c	0.72 p.c	40 700.00 p.c

Sin contar otras producciones como queso y la venta de ganado al estado, la ganancia aproximada es de 2 035 dólares, por lo que se necesitarían alrededor de 2 años para la amortización de la inversión teniendo en cuenta el alto costo de la infraestructura y las pocas condiciones existentes al inicio de la explotación.

Programa agrícola

Este programa está condicionado a las negociaciones que con respecto a los precios del tabaco se puedan convenir, ya que el único comprador legalmente establecido es el estado. El presupuesto inicial de \$6 300 USD permitiendo el libre mercado del tabaco sería perfectamente amortizado de pagarse el 50% de la producción en divisas.

La piña, la cual se está pagando a 20 pesos cubanos el quintal, y se comercializa por parte del estado con la compañía canadiense Sherry a 60 dólares el quintal también podría contribuir a la amortización del proyecto.

Otras frutas, como el mango y la guayaba, son renglones importantes, pero los precios tan deprimidos no permiten grandes ingresos, pues gran parte de la cosecha se pierde por despreocupación del estado, único comprador mayorista permitido legalmente.

A continuación algunos de los precios del tabaco, que demuestran que si el gobierno pagara al productor de acuerdo a los por cientos en relación con la ganancia, el proyecto agrícola podría ser amortizado con la producción de tabacos solamente.

El tabaco es uno de los renglones que más ganancia proporciona al gobierno y al mismo tiempo el que demuestra el grado de esclavitud y explotación de que es víctima el veguero cubano. 25 tabacos habanos de la marca Cohiba, en dependencia del tamaño y clase que tengan, los precios oscilan entre los 49.80 dólares, -- que es el Joyita-- hasta 349.10 dólares que son los Casonas Especiales, Robustos y otros. Si la caja de tabaco es de 50 brevas llega a valer entre 600 y 700 dólares, en dependencia de su clase.

El productor que trabaja la tierra de sol a sol y le proporciona esa considerable fortuna al gobierno, por ello sólo recibe el mísero pago de 153 pesos cubanos, unos 7 dólares, por cada 100 libras de tabaco, el de primera calidad, porque el precio varía en dependencia del tipo de tabaco.

El de segunda y tercera calidad bajan de precio hasta llegar a 30 pesos el más malo, que haciéndolo cigarros 100 lb. les proporciona 2 400 cajetillas, que a 7 pesos representa para el gobierno la astronómica cifra de 16 800 pesos cubanos. Se puede apreciar claramente que las ganancias se van de un solo lado, a los vegueros les proporcionan una ridícula estimulación en divisas que es de 1.60 dólar por cada mil posturas plantadas vivas en el campo y 2.40 dólar por cada quintal que tengan de sobre cumplimiento.

El programa social no se incluye en la amortización del proyecto, por lo que su contribución y ayuda a programas sociales será directa y a través de planes de apoyo y cooperación a otras cooperativas independientes que se formen en el país.

Memoria Descriptiva de los Lineamientos de Desarrollo de la Cooperativa Progreso 1

- 1-a) Desarrollar la ganadería vacuna a partir del mejoramiento de razas para la obtención de leche utilizando, el método de pastoreo intensivo, por lo que se dedicarán cuatro caballerías para estos fines, divididas en cuarterones para la rotación de los pastos. Establecer la infraestructura que asegure el objetivo económico: construcción de naves para ordeño y de sombra, corrales y fuente agua permanente, con la construcción de pozos artesianos, con molinos de vientos. El costo de las naves es de aproximadamente 100 dólares y los pozos 90 dólares, unos 2000 pesos cubanos, éstos se construyen en el país.
- b) Instaurar un programa de desarrollo ovino-caprino que permita facilitar el mercado de carne y leche no regulado por el mandato estatal, aunque es prerrogativa de las cooperativas luchar por el libre mercado, también es objetivo alcanzar resultados económicos que no vayan en contradicción con la imposición judicial. La inversión en este programa es en alambre y grampas para cercar 1 caballería de tierra.
- c) La crianza de aves se impone para alcanzar altos rendimientos económicos, debido a la poca extensión de tierras que posee la cooperativa y el potencial de fuerza de trabajo con buen nivel de calificación que no necesariamente está vinculada al cultivo de la tierra. Para esto es necesario la fabricación de 3 naves de 30m x 10m, para la rotación reglamentaria, o sea dos en producción y una en descanso. Estas naves tienen un costo aproximado de 200 dólares. No es necesario implementar el uso de incubadoras teniendo en cuenta que a través del programa de la cooperativa Transición en esta etapa inicial se pueden resolver los pollos de cría.
- d) El programa porcino necesita de tres naves típicas de 30m x 10m con costo alrededor de 200 dólares, con capacidad para 20 cerdas reproductoras, dos sementales y animales en desarrollo. Esta instalación requiere de una sala de maternidad. Este programa también necesita la instalación de un sistema de bombeo de agua, la instalación de tuberías y la construcción de un tanque elevado.

La imposibilidad de la cooperativa de cubrir en su etapa inicial la demanda del alimento animal hace necesario presupuestar su financiamiento hasta lograr niveles de producción que aseguren el auto abastecimiento. Teniendo en cuenta el alto precio del maíz y la soya sería preciso establecer un presupuesto de 1 000 dólares en el primer año, para comprar la producción de la zona a mejor precio.

El servicio veterinario y medicamentos, así como productos para el control higiénico-sanitario necesitarían de un presupuesto de 2000 dólares, tomando como base que es una instalación de nueva creación de bajo potencial infeccioso. Estos requisitos se pueden cumplir a través del sistema de servicio estatal de medicina veterinaria.

2-a) Cultivo de tabaco.

Montar una infraestructura que permita la obtención de un tabaco de calidad, desde el cultivo hasta el corte y cura de las hojas por lo que se hace necesario utilizar abonos, fertilizantes, pesticidas, insecticidas, fungicidas, herbicidas y la construcción de casas de beneficios de tabaco.

b) Roturación de tierras.

La cooperativa tiene las yuntas de bueyes necesarias, pero al aumentar las áreas de tierras en cultivo a partir de las tierras nuevas incorporadas al proyecto es preciso rentar servicios de tractores a las empresas estatales y a dueños particulares de equipos y maquinarias agrícolas. Para esto sería preciso un financiamiento inicial de 4 000 dólares.

c) Construcción de naves para beneficio del tabaco.

Teniendo en cuenta el mal estado de las instalaciones existentes, su reparación y construcción de 6 naves o instalaciones nuevas hacen necesario un presupuesto de 100 dólares para la construcción por naves y 400 dólares para reparaciones lo que haría un total de 1000 dólares.

3-a) Desarrollo de plantaciones frutales:

La piña por su alta calidad en la zona y el alto precio en el mercado estimulan su producción, el programa precisa invertir en alambre para delimitar los campos y protegerlos de los animales, sustituyendo las cercas naturales de plantaciones de mayas que limitan y reducen los espacios.

b) La producción de frutales hace necesario el mejoramiento de las vías de acceso para su recolección como es el caso del mango, el mamey (zapote) y aguacate. Esta actividad que comprende también las vías de acceso a la comunidad de Bejuquera se le asigna un presupuesto inicial de 5 000 dólares.

c) Para la tala y poda de los árboles en la regulación de sombras y no deseados es necesaria una motosierra, con un costo aproximado de 200 dólares.

d) Para la protección y conservación de las frutas recolectadas hay que construir una nave almacén de un costo aproximado a los 100 dólares.

4- a) Programa social: Para el mejoramiento de las condiciones de las viviendas se hace necesario elementos de techo(tejas de fibrocemento 1 dólar c/u), cemento(2 dólares la bolsa de 50 kg.), acero(cabillas, rollos de 240 kg 20 dólares), bloques de hormigón 0.15 cvs.dólar) áridos(gravilla y arena 1 dólar el m3) y madera de construcción (pino a 20 dólares el m3) para divisiones interiores, por el mal estado de las viviendas se necesitan 5 000 dólares para darle las condiciones mínimas.

b) Módulos de ropas y calzados de trabajo 100 dólares aproximadamente, para 30 cooperativistas, que representan unos 3 000 dólares. Debe considerarse un proyecto para resolver los problemas más apremiantes de uniformes y zapatos de los niños en edad escolar de aproximadamente 700 dólares para 15 niños.

c) La falta de una alimentación básica que garantice la estabilidad del trabajo hace necesario se presupueste 1 500 dólares como compensación alimentaria hasta tanto la cooperativa logre un rendimiento productivo satisfactorio.

Otras consideraciones

Debido al creciente desempleo que afecta también a la zona agrícola deben presupuestarse 3 000 dólares para pagar una fuerza de trabajo extra para el desmonte de las nuevas tierras incorporadas a la cooperativa infectadas de marabú, así como fuerzas calificadas para los demás objetivos del proyecto.

Al elaborarse este proyecto se tuvo en cuenta la política actual del gobierno cubano respecto a las cooperativas independientes, en cuanto a un posible entendimiento y cooperación, por los que los diferentes objetos de obra y propósitos económicos fueron subvalorados por una posible compensación por parte del gobierno y la contribución con medios propios por parte de los cooperativistas.

Participaron en la elaboración de este proyecto:

Reynaldo Hernández Pérez
Joel Pérez Hernández, Ingeniero Agrónomo

Este proyecto fue concluido en Bejuquera de Filipinas provincia Guantánamo a los 15 días del mes de febrero de 1998.